

**Implementacja metod i narzędzi zarządzania menedżerskiego  
w sektorze publicznym  
Elżbieta Kotowska**

Artykuł dotyczy problematyki zarządzania publicznego. Podjęto w nim próbę wyjaśnienia zasadności stosowania reguł postępowania menedżerskiego w sektorze publicznym, które wynikają z koncepcji Nowego Zarządzania Publicznego (NPM) i procesów globalizacji. Główny obszar rozważań dotyczy implementacji metod i narzędzi zarządzania publicznego i jego specyfiki w odniesieniu do planowania budżetowego z uwzględnieniem idei governance. W opracowaniu omówiono zakres implementacji takich narzędzi jak planowanie wieloletnie i budżet zadaniowy.

**Słowa kluczowe:** zarządzanie publiczne/menedżerskie, planowanie wieloletnie, budżet zadaniowy, public governance.

**The implementation of management methods and tools of managers  
in the public sector -Abstract**

The article deals with the issues of public management . It is takes the attempt to explain the legitimacy of the rules of procedure of managers in the public sector , which stem from the concept of the New Public Management ( NPM ) and the processes of globalization. The main area of discussion concerns the implementation of methods and tools of public management and its specificity in relation to the planning of the budget taking into account the concept of governance .In paper discusses the range of implementation tools such as multi-year planning and a budget .

**Keywords:** public management / managerial , planning long-term , performance budget , public governance.